



GRENZELOZE
LOGISTIEK

Slimme grensregio in actie



Vlaanderen
In Actie
Pact 2020



met steun van het
Agentschap Ondernemen

De West-Vlaamse logistieke strategie

POM West-Vlaanderen, afdeling transport en logistiek

Mission statement Transport & Logistiek

- West-Vlaamse gateways uitbouwen tot efficiënte draaischijven in de logistieke ketens van de verladers
- West-Vlaanderen op het gebied van verankeren industriële



Kernwaarden mission statement

Realisatie dikke stromen - intermodale corridors (draaischijffunctie)

- Inzetten op cluster- en/of platformwerking en **bundelen van stromen**
- Inzetten op (verlader)samenwerking en samenwerking industrie en gateways

Ontwikkeling duurzame logistieke processen, zowel toegespitst op endogene productie- en distributielogistiek en louter exogene distributielogistiek (VAL en VAS)

- **Productielogistiek:** clusters agro-voeding, textiel – kunststofverwerking en cleantech – biomassa
- **Distributielogistiek** (focus UK, FR, Scandinavië en Zuid-Europa)

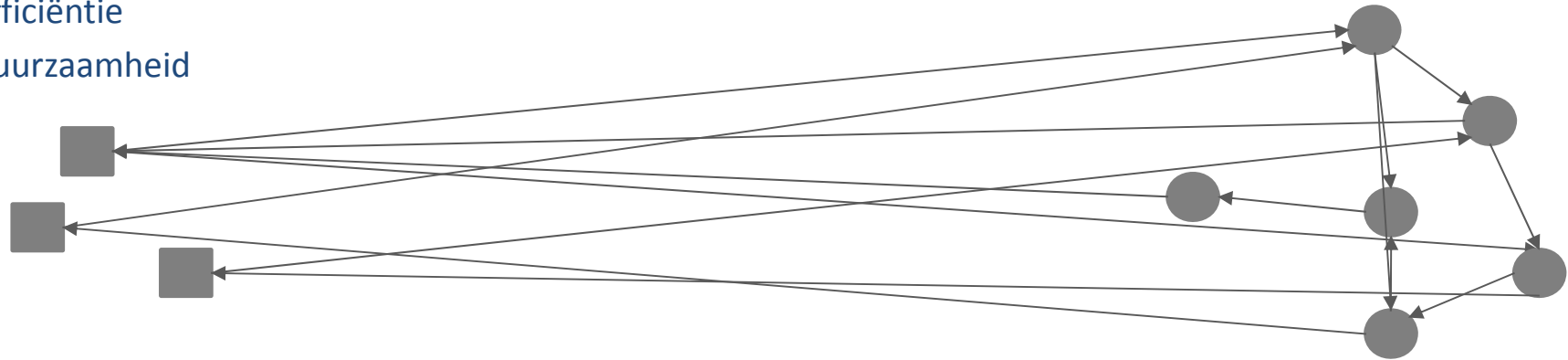
Corridor en platformwerking - VAL & VAS

Platformpunten: eenvoudig

Lage effectiviteit

Lage efficiëntie

Lage duurzaamheid

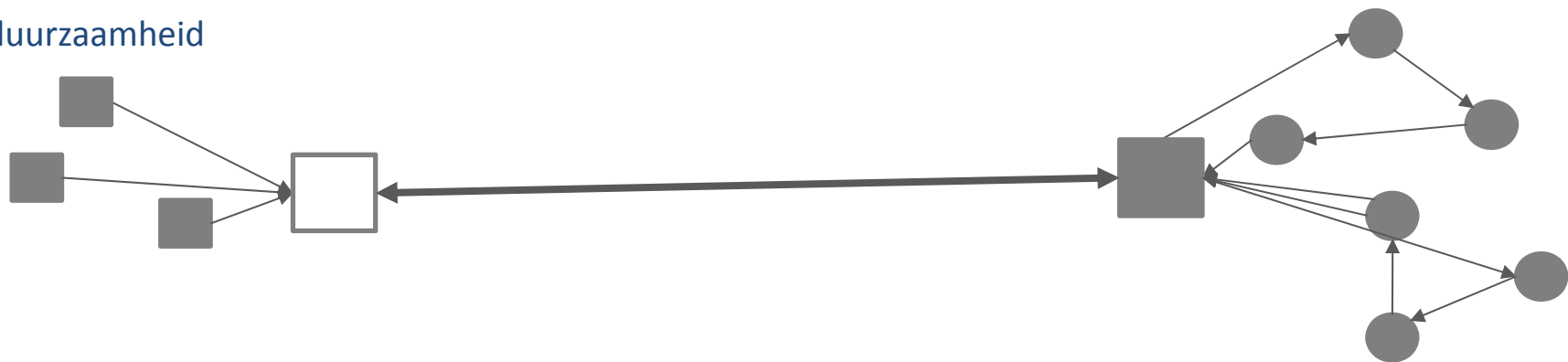


Ontkoppeling: uitdaging

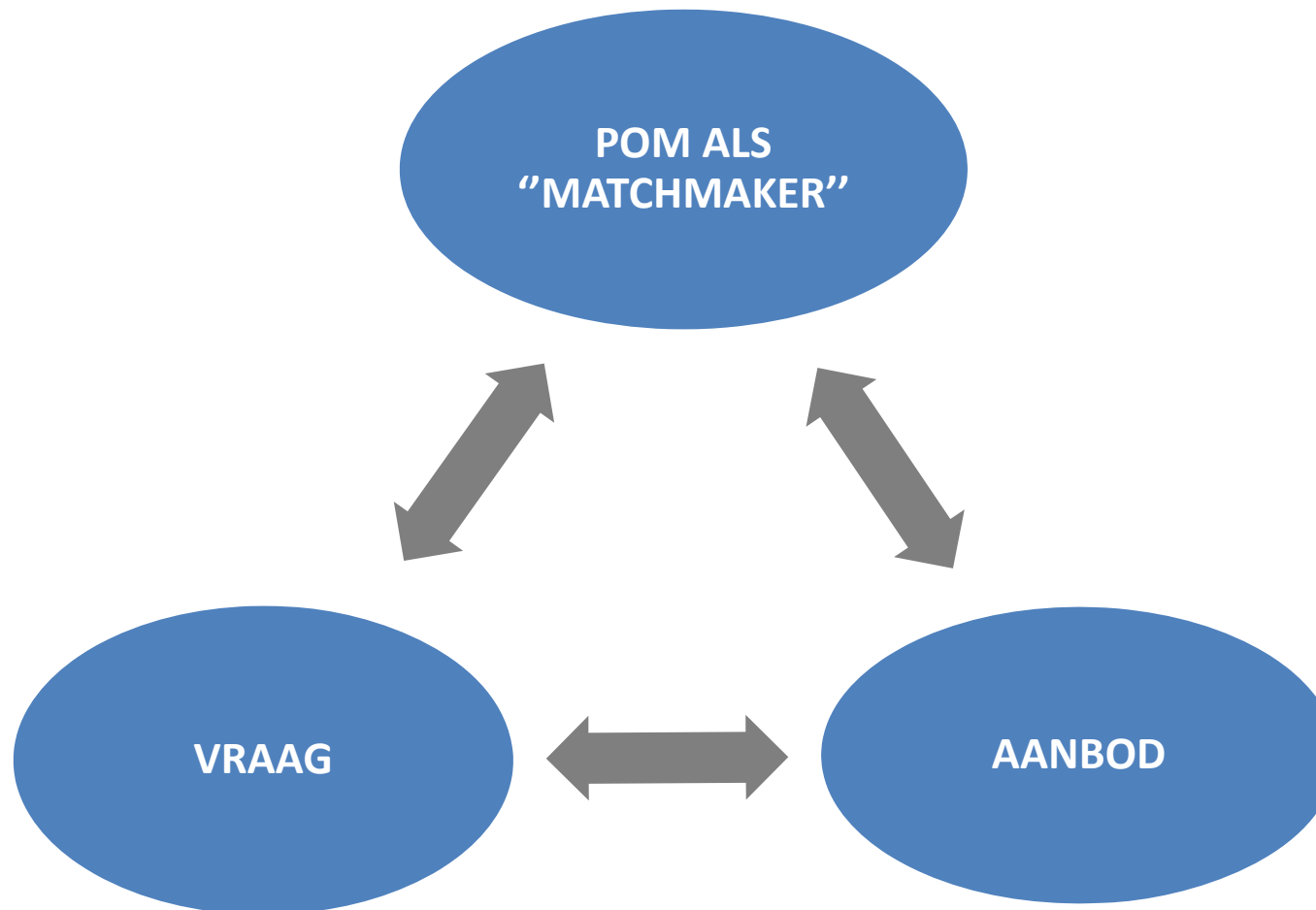
Hoge effectiviteit

Hoge efficiëntie – groot volume

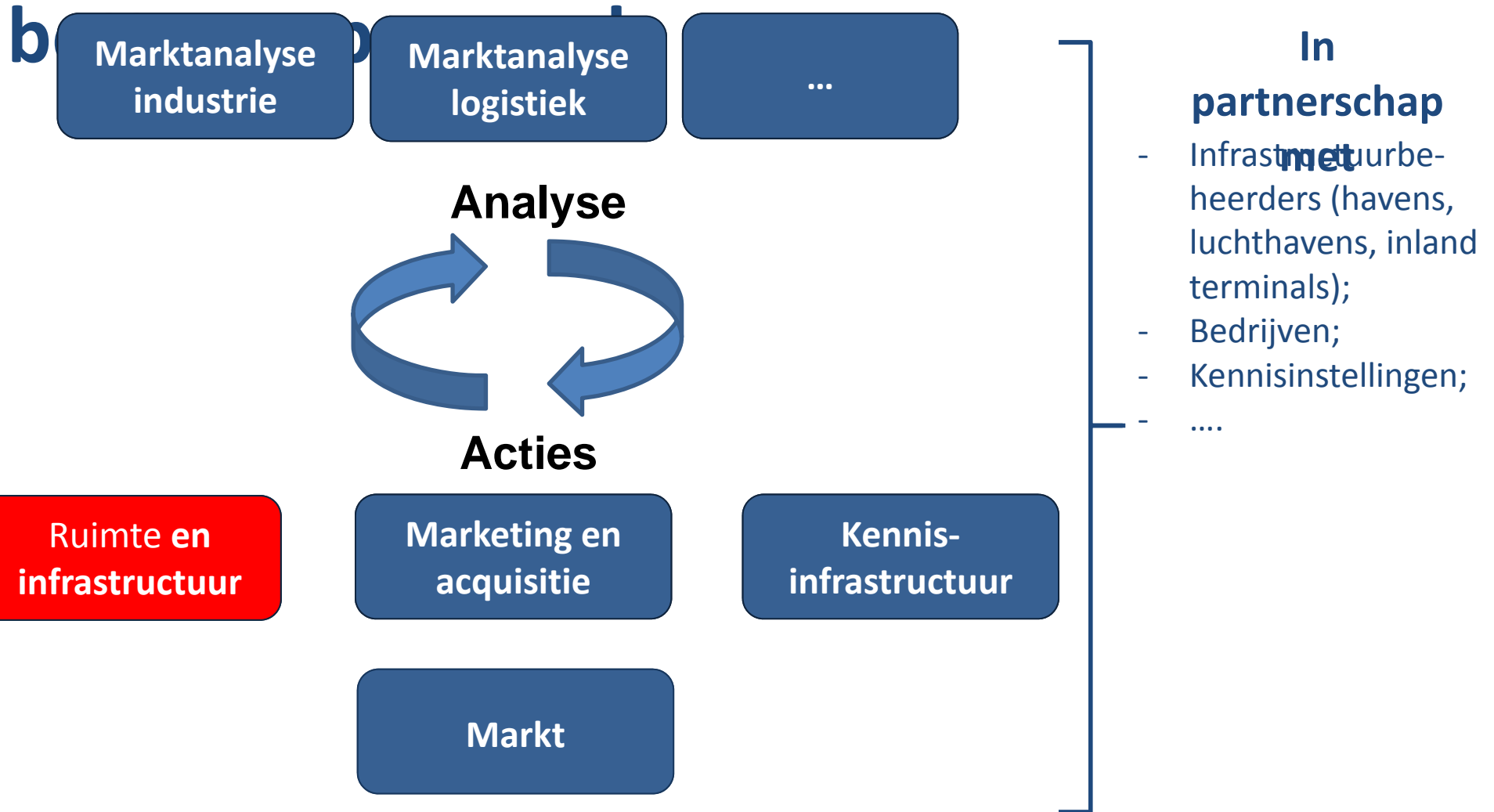
Hoge duurzaamheid



RoI POM



Van strategie tot uitvoering:



Actiedomein: Ruimte & Infrastructuur

🌱 Strategische doelstelling

Realiseren van (bijkomende) **ruimte (m² en m³)** en infrastructuur voor logistieke activiteiten;

🌱 Operationele doelstelling

Verdere **ontwikkeling van logistieke platformen** (uitbreiding, inrichting en beheer):

- Bedrijventerreinontwikkeling (**BTO**);
- Bedrijventerreinmanagement (**BTM**);

Gericht **lobbyen** voor bijkomende investeringen in ruimte en infrastructuur

Actiedomein: Ruimte & Infrastructuur

Uitgevoerde acties

Potentie-analyse Geïntegreerd Logistiek **Platform Roeselare-Izegem** als consolidatiepunt / verwerkingspunt voor bio-reststromen;

Analyse van de distributieactiviteiten in West-Vlaanderen;

Lopende acties

Revitaliseringstudie Transportzone Zeebrugge;

Studie **uitbreiding Transportzone Zeebrugge;**

Masterplan inrichting site **River Terminal Wielsbeke.**



GRENZELOZE
LOGISTIEK
Slimme grensregio in actie



Vlaanderen
In Actie
Pact 2020



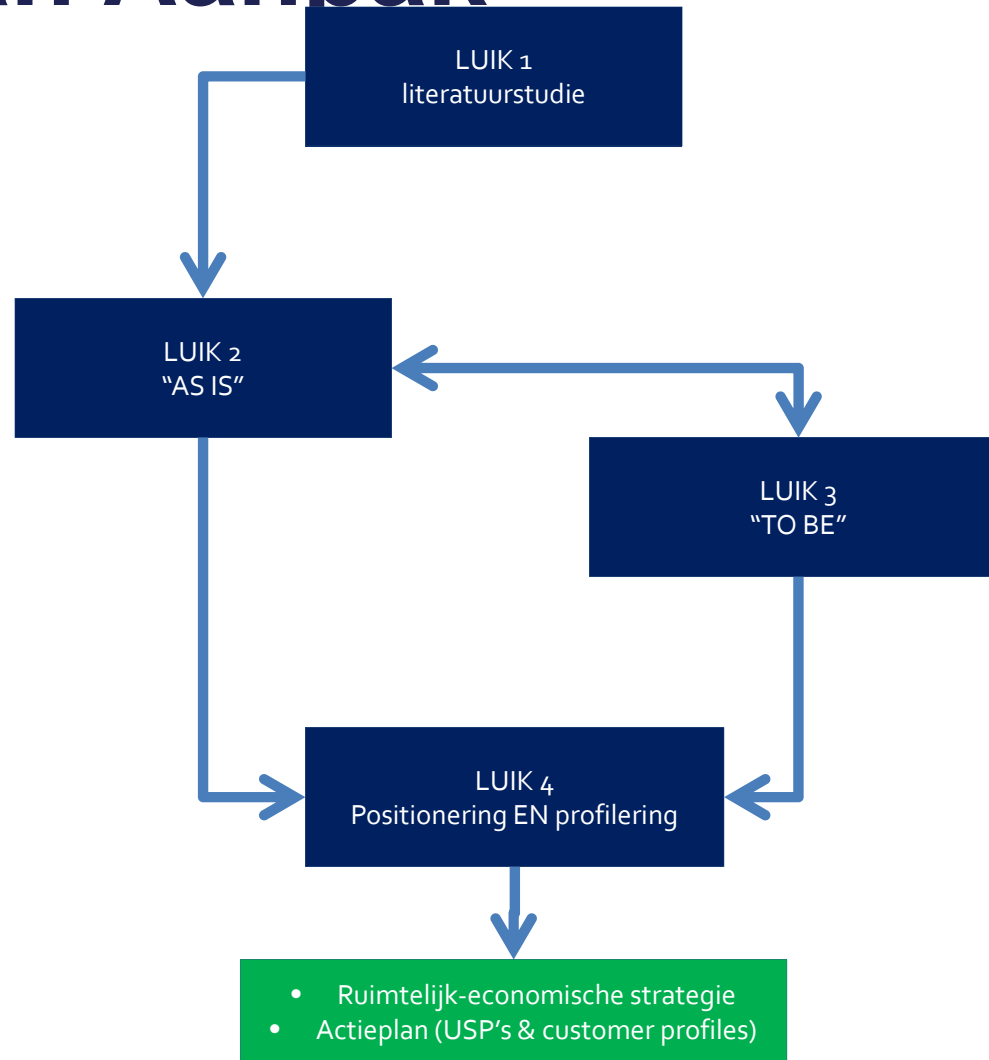
met steun van het
Agentschap Ondernemen

Analyse distributieactiviteiten in West-Vlaanderen

Project Ruimte en Infrastructuur POM West-Vlaanderen

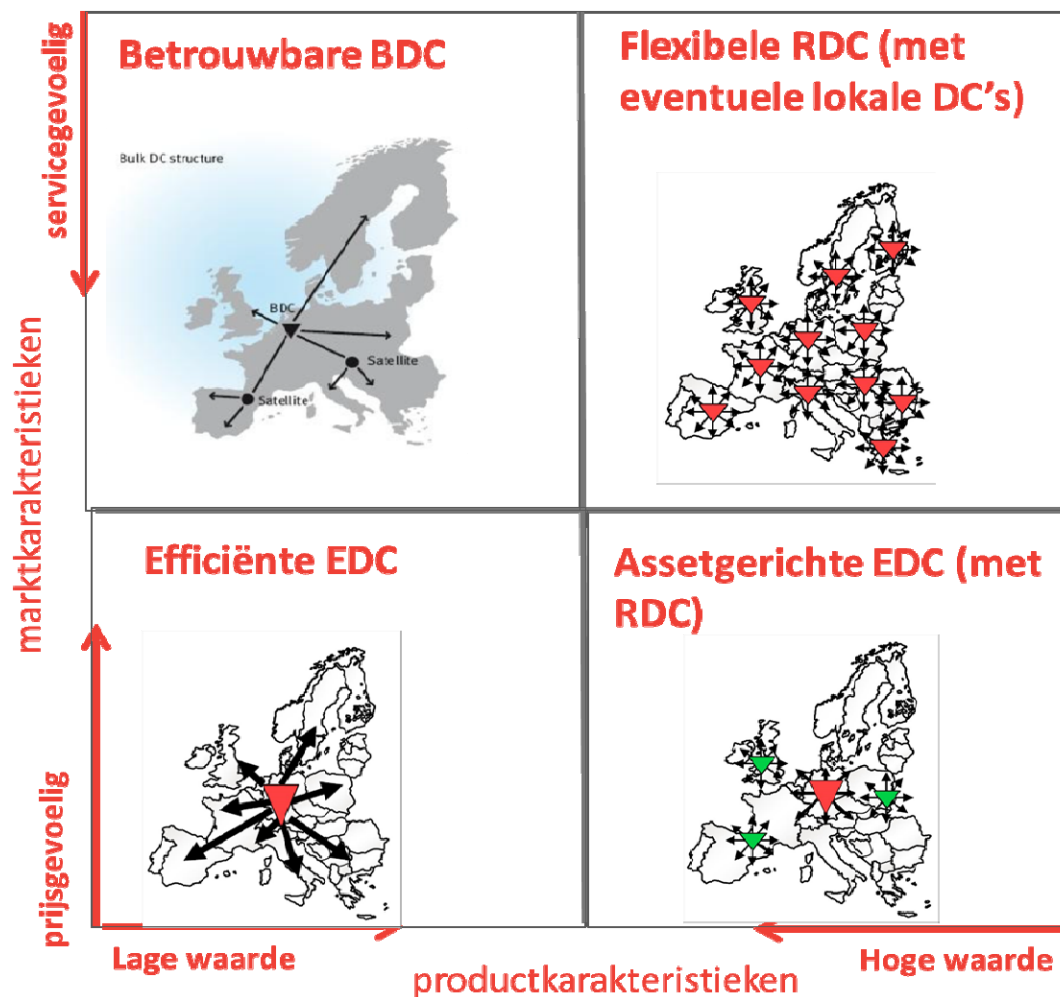


Plan van Aanpak



Luik 1: literatuurstudie

Doorvertaling van supply-chain-strategie naar distributieprofiel-selectie



Luik 1: literatuurstudie

Samenvattende tabel

locatiedrijfveren

	Bulk Distributie Centrum	Europees Distributie Centrum	Havengebonden Europees Distributie Centrum	Regionaal Distributie Centrum	Productie Logistiek Centrum
Dimensie					
Geografisch patroon	(Deelgebied van) Europa	Europa	Europa	Deelgebied van Europa	Europa
Gehalte toegevoegde waarde	Laag	Hoog	Hoog	Hoog	Hoog
Vraagcriteria					
Mobiliteit	Dark Green	Dark Green	Light Green	Dark Green	Light Green
Arbeidsintensiteit	Light Green	Dark Green	Dark Green	Dark Green	Dark Green
Ruimtegebruik	Dark Green	Dark Green	Dark Green	Light Green	Light Green
Locatiecategorieën					
Kracht regionale economie	Light Green	Light Green	Light Green	Dark Green	Dark Green
Bereikbaarheid	Dark Green	Dark Green	Dark Green	Dark Green	Light Green
Logistieke slagkracht	Dark Green	Dark Green	Dark Green	Dark Green	Light Green
Operationeel klimaat	Light Green	Dark Green	Dark Green	Dark Green	Dark Green
Arbeid	Light Green	Dark Green	Dark Green	Dark Green	Dark Green

Luik 1: Conclusies literatuurstudie

- de provincie West-Vlaanderen dat zij structureel moet inzetten op doelgerichte clustervorming rond de West-Vlaamse kusthavens via hun betreffende logistieke ontwikkelingszones
- Het moet hierbij de bedoeling zijn om de inland terminals te laten doorgroeien tot echte “freight villages”
- **De West-Vlaamse logistieke vastgoedmarkt in meer detail bekeken:**
 - hardnekkig perceptieprobleem dat met de doelgerichte communicatie en het nodig pragmatisme kan worden weggewerkt;
 - De POM West-Vlaanderen kan hier met andere woorden belangrijk werk verrichten, door met de intercommunales een hedendaags en proactief beleid te ontwikkelen

Luik 2: Conclusies “AS IS”

• Deze “AS IS-oefening” resulteerde in volgende selectie:

Een eerste oplijsting bestaat uit alle bedrijven die enkel actief zijn in opslag en transport (OT), niet in industrie of klein- en groothandel.

Een tweede selectie bestaat uit alle bedrijven die actief zijn in opslag en transport (OT) en in industrie (IND), maar niet in klein- en groothandel.

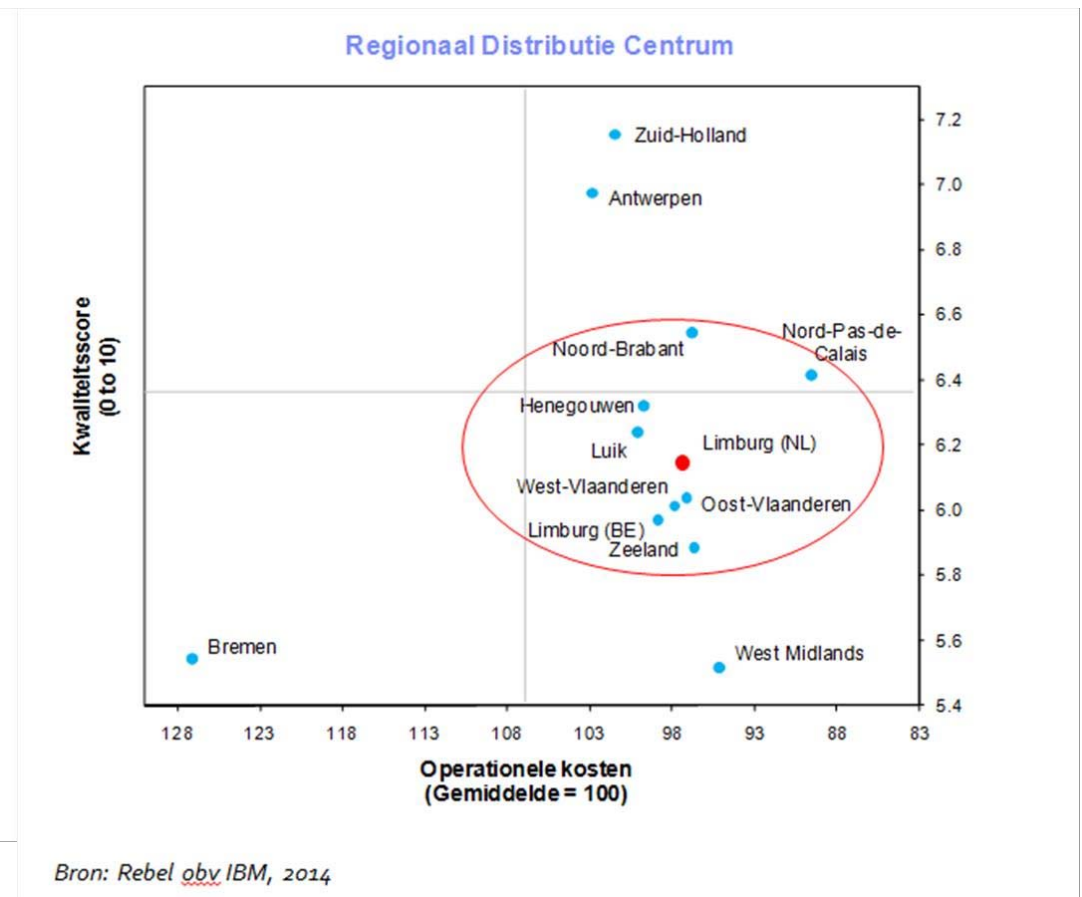
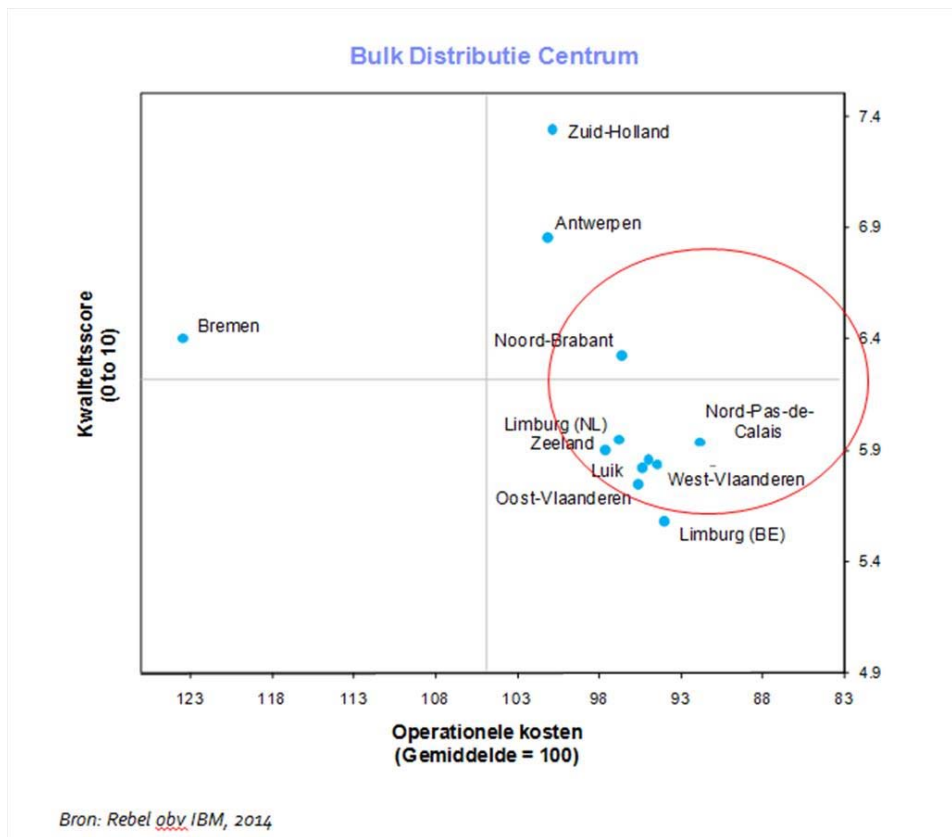
Een derde selectie kijkt naar de vestigingen en ondernemingen actief in opslag en transport (OT) en in klein- en groothandel (KH/GH), maar niet in industrie.

Een vierde selectie, ten slotte, lijst alle vestigingen en ondernemingen op die zowel in opslag en transport, industrie als klein- en groothandel actief zijn (OT-IND-KH/GH)

Conclusie:

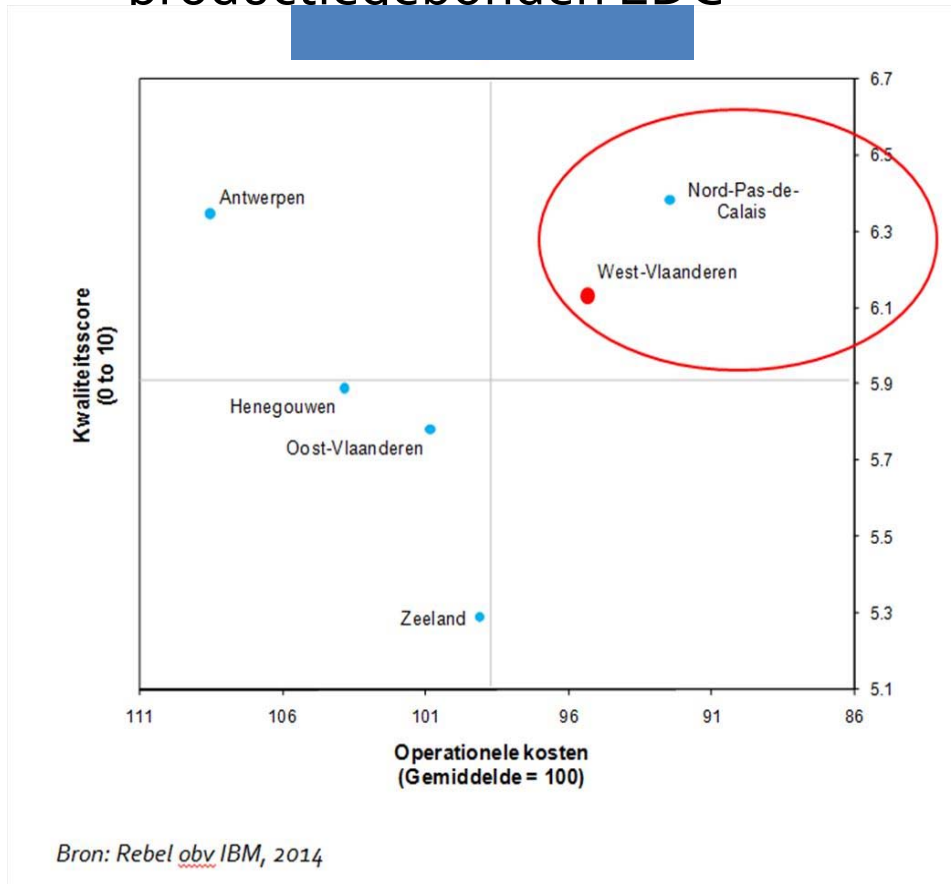
- In tegenstelling tot andere provincies kenmerkt West-Vlaanderen zich vooral door verhoudingsgewijs heel wat productie gerelateerde distributiecentra;
- Distributieprofiel van West-Vlaanderen kenmerkt zich door een samengaan van productie gerelateerde distributie als klassieke distributie.

Luik 3: bevraging en beknopte benchmarking van de West-Vlaamse opslag- en kosten-kwaliteitsmatrix BDC kosten-kwaliteitsmatrix RDC
 distributiemarkt – “TO **BE**”

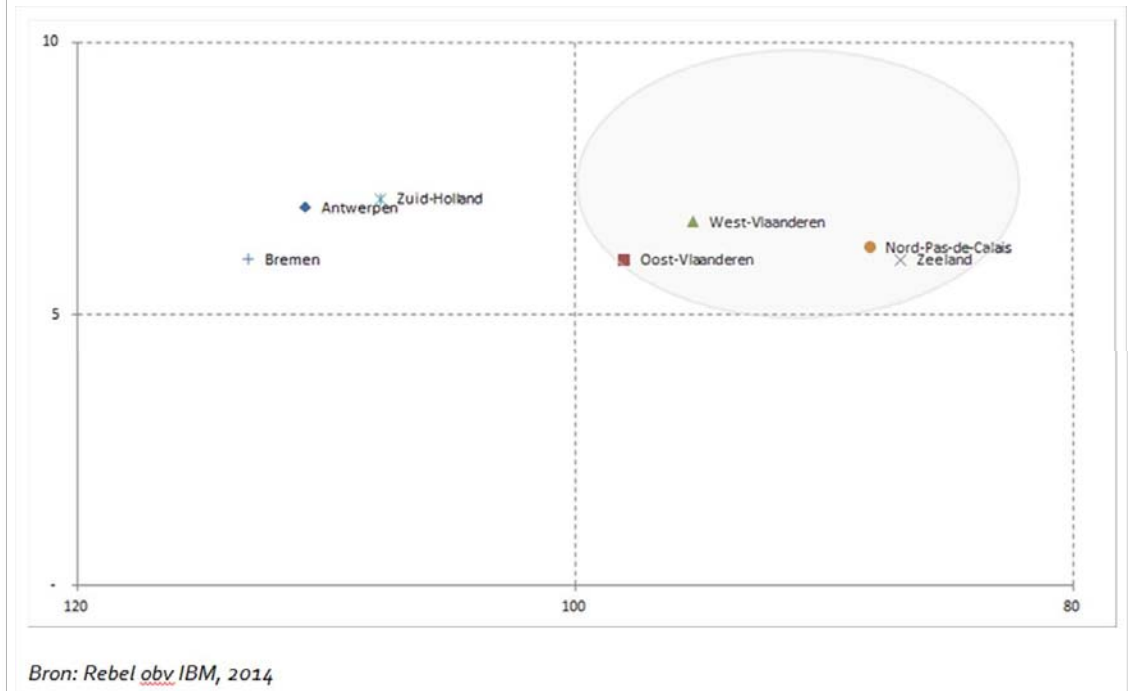


Luik 3: bevraging en beknopte benchmarking van de West-Vlaamse opslag- en distributiemarkt – “TO BE”

kosten-kwaliteitsmatrix
 productiegebonden EDC



kosten-kwaliteitsmatrix havengebonden E



Luik 3: Conclusies “TO BE”

- De concurrentiepositie van West-Vlaanderen is duidelijk het sterkst voor het productiegeïntendeerd EDC en havengebonden EDC- profiel.
- Nord-Pas-de-Calais, Antwerpen, Zuid-Holland en Zeeland zijn hierbij de sterkste concurrenten.
- Wat het productiegeoriënteerd EDC-profiel betreft kunnen we stellen dat de omvang en nabijheid van de textiel- en voedingscluster in West-Vlaanderen hierbij een doorslaggevende rol speelt.
- Nog sterker inzetten op het aantrekken van havengebonden EDC's in vergelijking met BDC's. Bovendien brengen havengebonden EDC's veel meer tewerkstelling en toegevoegde waarde met zich mee.

Luik 3: Conclusies “TO BE”

- **Sterktes in de West-Vlaamse concurrentiepositie hebben voornamelijk betrekking op:**
 - goede haveninfrastructuur en bereikbaarheid;
 - bepaalde congestie;
 - relatief sterke aanwezigheid van intermodale platformen;
 - een relatief sterke logistieke cluster (aanwezigheid 2PL en 3PL).
- **Belangrijkste zwaktes hebben betrekking op:**
 - een beperkte beschikbaarheid van greenfields voor semi-industriële en logistieke activiteiten;
 - en de (perceptie) van minder gunstig vergunningsprocedures inzake logistiek vastgoed.
- **Belangrijkste opportuniteiten:**
- **De grootste bedreigingen voor de regio bij de ontwikkeling naar een sterke logistieke regio:**
 - Hoge arbeidskosten;
 - knip op de arbeidsmarkt;
 - een ongunstige regelgeving m.b.t. havenarbeid in een internationale context

Luik 4: Effectieve aanbevelingen

We kunnen de strategie schetsen op basis van 4 strategische doelstellingen, gebaseerd op het intensifiëren van de troeven van de regio's en wegwerken van mogelijke obstakels:

- 1) Versterkte toegankelijkheid van de regio
- 2) Verankering van aanwezige clusters
- 3) Investeerders die op de hoogte zijn (en blijven) van de sterktes van de regio
- 4) Een duidelijke rolverdeling en samenwerking tussen de verschillende (West-Vlaamse) partners

Luik 4: Overview Actieplan

Acties

Strategische doelstellingen

SWOT op integraal niveau

Verbetering van infrastructurele knelpunten
Ondersteuning van samenwerking tussen havens

Valoriseren van de West-Vlaamse sectorfocus met name de sectoren textiel en agro-voeding
Organiseren van periodiek contact met reeds aanwezige investeerders

Uitvoeren van reactieve marketingacties gericht op specifieke niches voor het aantrekken van RDC's
Uitvoeren van proactieve marketingacties gericht op het aantrekken van PLC's
Uitvoeren van reactieve én proactieve marketingacties gericht op het aantrekken van havengebonden EDC's
Aanbieden van een uniform contactpunt binnen het provinciaal logistiek acquisitieplatform
Verhogen van de transparantie van de West-Vlaamse vastgoedmarkt

Trekkersrol vervullen binnen het provinciaal logistiek acquisitieplatform
Afstemming met andere relevante partners
Afstemming met onderwijsinstellingen
Opstarten van een structureel en periodiek overleg met multi-stakeholderoverleg

Versterkte toegankelijkheid van de regio

Verankering van de aanwezige clusters

Investeerders die op de hoogte zijn (en blijven) van de sterktes van de regio

Een duidelijke rolverdeling en samenwerking tussen de verschillende (West-Vlaamse) partners

STERKTES	
1.	Beperkte congestie
2.	Relatief goede aanwezigheid van intermodale platformen
3.	Goede markttoegang tot focusmarkten
4.	Uitstekende toegang tot relevante industriële cluster
5.	Sterke logistieke cluster
6.	Kostenefficiënt aanbod aan industriële terreinen en logistiek vastgoed
ZWAKTES	
1.	Relatief minder gunstig vergunningsprocedures m.b.t. oprichting en registratie
2.	Beperkte beschikbaarheid van industriële terreinen en logistiek vastgoed
KANSEN	
1.	Aanwezigheid van degelijke infrastructuur
2.	Gunstige transportkosten
3.	Gunstige regelgeving m.b.t. voorfinanciering van import BTW
4.	Gunstige regelgeving m.b.t. havenarbeid in Belgische context
BEDREIGINGEN	
1.	Hoge arbeidskosten
2.	Ongunstige regelgeving m.b.t. havenarbeid in een internationale context
3.	Krapte op arbeidsmarkt (ervaren werknemers en studenten)



GRENZELOZE
LOGISTIEK

Slimme grensregio in actie



Vlaanderen
In Actie
Pact 2020



met steun van het
Agentschap Ondernemen

Locatieonderzoek uitbreiding Transportzone Zeebrugge

Project Ruimte en Infrastructuur POM West-Vlaanderen

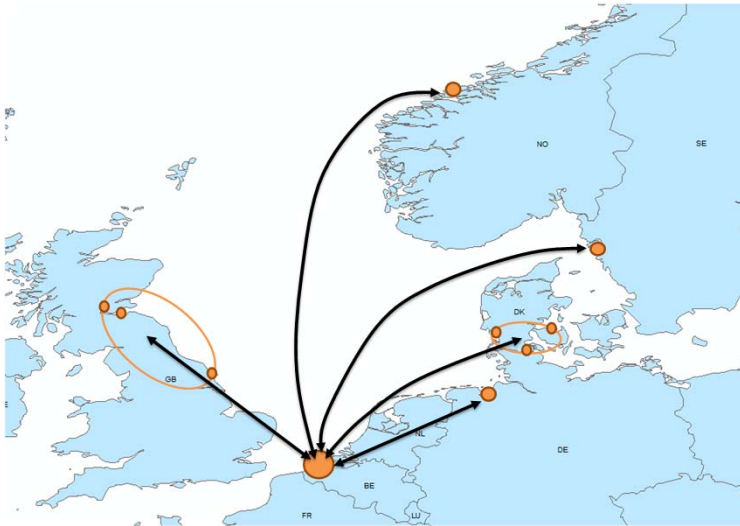


AEBEL

Opzet

Het plan van aanpak bevat volgende stappen:

- Een aangepast voorstel van afwegingskader/beoordelingskader van de verschillende zoeklocaties, met inbegrip van het concept van de 'totale logistieke kost'.
- Update van de diverse zoeklocaties aan de hand van bovenstaand afwegingskader; welke locaties komen (nog) in aanmerking.



Visie van het adviesconsortium op de opdracht!

- **Neem de kennis van de specifieke logistieke activiteiten van de doelgroep voor de uitbreiding van de transportzone en hun ruimtebehoeften als uitgangspunt;**
 - Focus op vraagzijde = potentieel investeringsprofiel;
 - Niet enkel op aanbodzijde zoals in het verleden – vnl. ruimtelijke aspecten vanuit publieke insteek;
 - Focus op TLK!
- **Hou, naast objectieve informatie omtrent potentiële zones, bij de beoordeling ook rekening dagdagelijkse praktijken binnen de doelgroep;**
- **Werk via multicriteria-analyse om kwalitatieve criteria binnen het aftoetsingskader te structuren;**
- **Maak een gecombineerde afweging van potentiële zones via CQ-matrix;**
- **Neem hierbij een dynamische insteek, eerder dan een statische;**
- **Het eindresultaat moet toelaten een objectieve discussie te faciliteren omtrent de keuze van uitbreidingszones door het bouwen van een decision-tool.**

Plan van aanpak – 3 fasen

○ Fase 1: sprokkelen

- Desk research met kennis van de realiteit;
- Diepte-interviews
 - Marktpartijen;
 - Stakeholders in algemeen.
- bepaling van doelgroepen en identificatie ruimtebehoeften (vraagprofiel)

○ Fase 2: uitwerken

- Opstellen van een aftoetsingskader (focus op VRAAG en AANBOD);
 - 1ste dimensie: transportkost (= vraag)
 - 2de dimensie: kwalitatieve criteria vanuit het standpunt van de investeerder (= vraag)
 - 3de dimensie: kwalitatieve criteria vanuit het standpunt van andere (publieke) stakeholders en impact voor de omgeving (= aanbod)
- Bereken van de Totale Logistieke Kost per investeringsprofiel en per mogelijke uitbreidingszone;

○ Fase 3: beoordelen

- Beoordelen van de potentiële locaties vanuit VRAAG en AANBOD;
- Formuleren van aanbevelingen

Lijst met te interviewen bedrijven

• Logistieke dienstverleners;

ECS;

2XL;

Cobelfret;

Middlegate;

Ewals;

Wim Bosman

• Port of Zeebrugge;

• Stad Brugge;

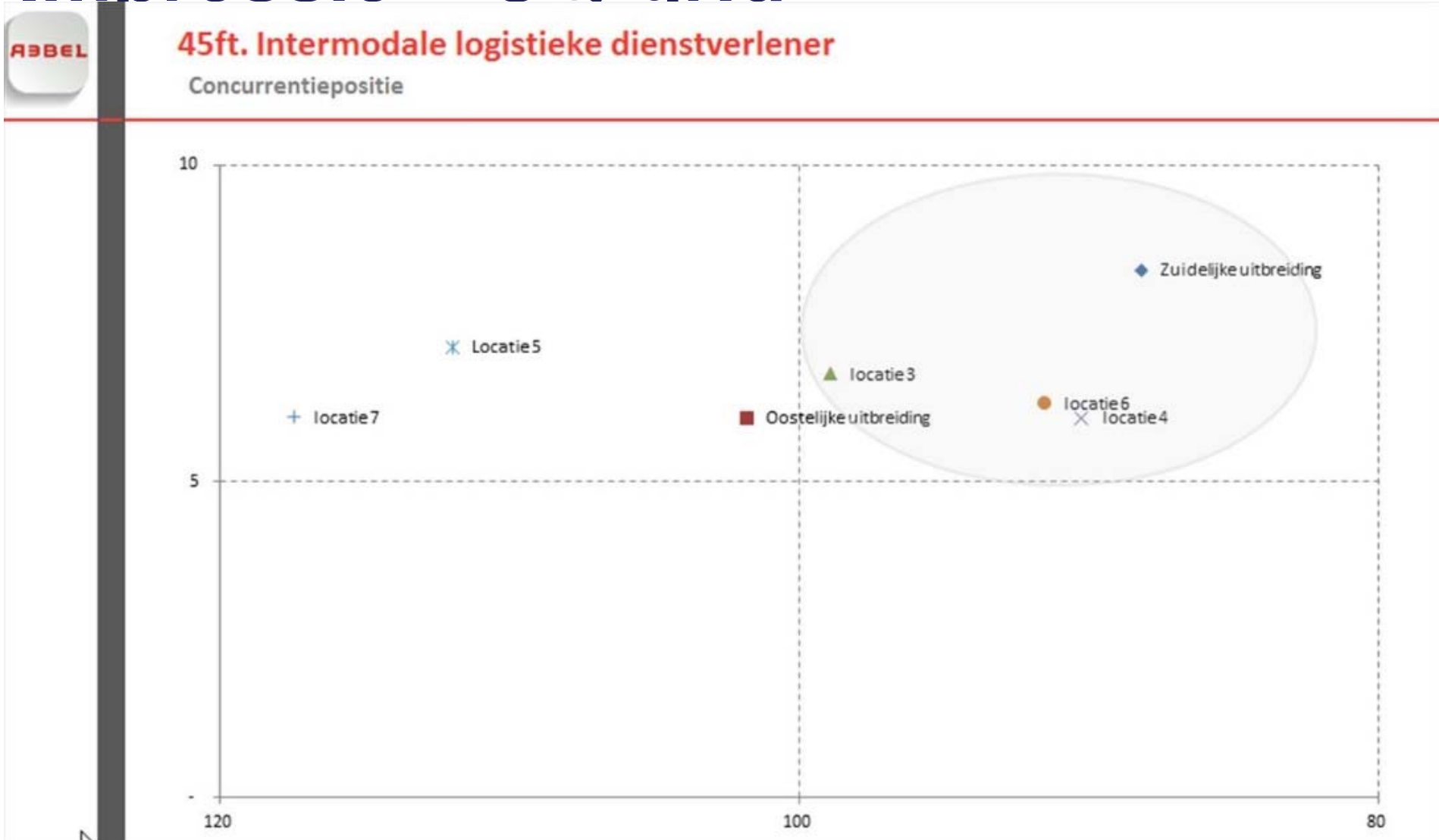
• CEWEZ.

Naast identificatie van wat van belang is voor de bedrijven, is ook aan de orde in welke mate deze van belang is

Impressie – multicriteria-analyse

ABBEL	45ft. Intermodale dienstverlener			Zuidelijke uitbreiding	Oostelijke uitbreiding
		Relatief belang van criterium	Aandeel in totale score		
Bereikbaarheid & Infrastructuur 35				28,9 / 35	21,1 / 35
directe nabijheid hoofdweg (n31 en n 49)		5	1,8%	9	5
directe nabijheid op- en afrittencomplex		15	5,3%	8	7
lokale congestie		15	5,3%	6	5
directe ontsluiting spoorweg		10	3,5%	9	8
nabijheid spoorterminal		25	8,8%	9	6
nabijheid shortsea terminal		30	10,5%	9	6
Logistieke slagkracht - cluster 15				13,8 / 15	7,14 / 15
Aanwezigheid van 2PL's - 3PL's		40	6,0%	9	6
aangrenzend huidige transportzone - mogelijkheid tot shared services		30	4,5%	9	6
Aanwezigheid van intermodale platformen		30	4,5%	9	2
belang nabijheid expansieinvesteringen - intercompany flows					
Vastgoed 10				6,6 / 10	5,6 / 10
Mogelijkheid tot hoogbouw magazijnen		60	6,0%	6	6

Impressie – CQ-grid



Impressie – decision tool!

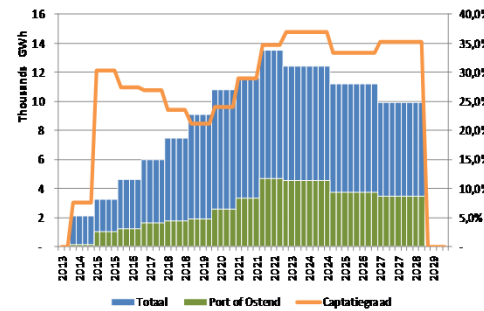
Port Oostende Energy Port Oostende

PROPELLER OPEN INNOVATION MOP urban design

TABEL

CAPTATIE WINDPARKEN

Project	Start Exploitatie (datum)	Einde Exploitatie (datum)	Geïnstalleerd Vermogen (GW)	Captatie (%)
Windpark 1	01-jan-14	01-dec-20	1.000	5,0%
Windpark 2	01-jan-14	01-dec-22	1.100	10,0%
Windpark 3	01-jan-15	01-dec-24	1.200	70,0%
Windpark 4	01-jan-16	01-dec-26	1.300	20,0%
Windpark 5	01-jan-17	01-dec-28	1.400	25,0%
Windpark 6	01-jan-18	01-dec-30	1.500	10,0%
Windpark 7	01-jan-19	01-dec-32	1.600	10,0%
Windpark 8	01-jan-20	01-dec-34	1.700	40,0%
Windpark 9	01-jan-21	01-dec-36	1.800	45,0%
Windpark 10	01-jan-22	01-dec-38	1.900	70,0%



OPBRENGSTEN

Opbrengsten (per maand)	1e Lijn (euro / m ²)	2e Lijn (euro / m ²)	3e Lijn (euro / m ²)
Kantoorgebouwen	100	80	70
Opslagruimtes	100	80	70
Parkeerplaatsen	35	35	35
Indexatie Opbrengsten	2,0%	% pa	

	1e jaar	totaal
Totale Opbrengsten Kantoren	15.360	4.804.853 k Euro
Totale Opbrengsten Opslagruimtes	23.040	7.207.280 k Euro
Totale Opbrengsten Parkeerplaatsen	4.032	1.261.274 k Euro
Totale Opbrengsten	42.432	13.273.407 k Euro

KENGETALLEN

Benodigd aantal	1e Lijn (m ² / GW)	2e Lijn (m ² / GW)	3e Lijn (m ² / GW)
In functie van Windparken			
Kantoorgebouwen	20	50	50
Opslagruimtes	30	10	-
Kades	2	-	-

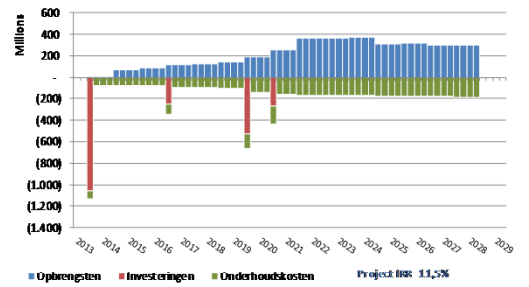
Benodigd Parkeerplaatsen	Optie
Parkeerplaatsen per Kantoor	0,5 m ² / m ² Alles 2e Lijn
Parkeerplaatsen per Opslag	0,5 m ² / m ² Aansluitend

Benodigd aantal	1e Lijn (m ²)	2e Lijn (m ²)	3e Lijn (m ²)
Onafhankelijk van Windparken			
Wegen	800	1.500	1.500

GEGEVENS SITE

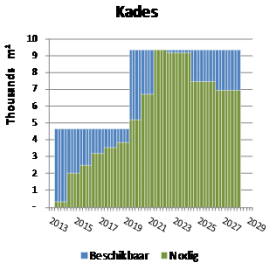
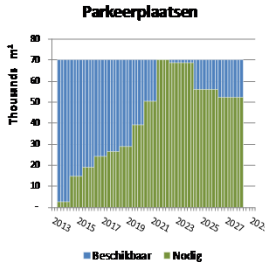
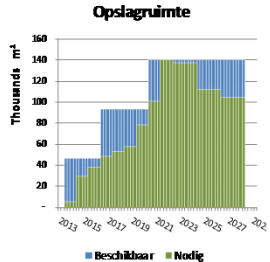
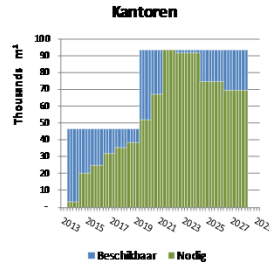
Beschikbare Opp 1e lijn functies	25.000	# m ²
Beschikbare Opp 2e lijn functies	50.000	# m ²
Beschikbare Opp 3e lijn functies	10.000	# m ²
Totale Beschikbare Oppervlakte	85.000	# m ²

PROJECT KASSTROMEN



1e LIJN FUNCTIES

Benodigd aantal	Totaal Opp (m ²)	# Etages (#)	Grond opp. (m ²)	# Gebouwen (#)
Kantoorgebouwen	93.800	4	23.450	2
Opslagruimtes	140.700	2	70.350	3
Parkeerplaatsen	70.350	2	35.175	1
Parkeerplaatsen Kantoor	-	-	-	-
Parkeerplaatsen Opslag	70.350	-	-	-
Kades	9.380	-	9.380	2
Wegen	800	-	800	-
Totaal	385.380	NOK	139.155	8





GRENZELOZE
LOGISTIEK

Slimme grensregio in actie



Vlaanderen
In Actie
Pact 2020



met steun van het
Agentschap Ondernemen

Revitaliseringsstudie Transportzone Zeebrugge

Project Ruimte en Infrastructuur POM West-Vlaanderen



Revitalisering Transportzone Zeebrugge




Aanleiding

- De infrastructuur en openbare ruimte van de Transportzone Zeebrugge zijn verouderd.
- Daarnaast is er een aantal specifieke problematieken: smalle wegen, parkeeroverlast, water, vervuiling, fietsverkeer.
- Transportzone goed gebruikt door ondernemers: investeringen in duurzaamheid, nieuwe bedrijfspanden.
- Aantal ontwikkelingen in de omgeving: A11-N31, Hollands Complex, aanpassing zeehaven en spoor
- Op termijn mogelijke uitbreiding van Transportzone, al dan niet aangrenzend.
- Studies gedaan in 2008, echter nog geen uitvoering aan gegeven

Doel en aanpak

Doel: komen tot een revitalisering van de Transportzone, met als middel een herinrichtingsplan.

Aandacht voor:

- Herinrichtingsmaatregelen die wenselijk zijn.
 - Oplossing specifieke problematieken.
 - Duurzaamheid en CO2 neutraliteit.
 - Toekomstige wijze van beheer / parkmanagement.
 - Samen met de ondernemers.
- 

Wie en hoe betrokken

Stuurgroep:

“geeft inhoudelijk mede richting aan de studie en neemt besluiten wanneer er overeenstemming moet komen over te maken keuzes”

- POM West-Vlaanderen
- Stad Brugge
- APZI / Havencel VOKA
- Havenbestuur/MBZ nv
- Dienst Ruimtelijke Planning West-Vlaanderen
- MOW-AWV

Klanbordgroep: De ondernemers + ???

Overige (interviews): De Lijn , Infrabel, NMBS Logistics...



Werkwijze

1. Analyse van de knelpunten => knelpuntenkaart:

- Terreinbezoek en –beoordeling (vandaag)
- Analyse van studies, werken in de omgeving, stakeholders

2. Visiekaart voor revitalisering:

- Ruimtelijk, maar ook aandacht voor beheer, duurzaamheid
- Bespreken stuurgroep en klankbordgroep

3. Schetsontwerp herinrichtingsplan

- Gedetailleerdere uitwerking van gewenste aanpassingen terrein
- Bespreken stuurgroep en klankbordgroep

4. Definitief herinrichtingsplan (incl. profielen)

- Bespreken stuurgroep
- 

Terreinbezoek: Vragenlijst met aantal

Hoofdthema Interne en externe mobiliteit

- Subthema: Externe ontsluiting
 - Afstand tot de snelweg
 - Filegevoeligheid
 - Ontsluiting per water (kade)
 - Ontsluiting per spoor (spoor)
 - Bereikbaarheid per OV
 - Digitale bereikbaarheid
- Subthema: Interne verkeersontsluiting
 - Fietspaden
 - Trottoirs
 - Breedte hoofdweg
 - Breedte secundaire wegen
 - Bochtstralen
 - Uniforme bewegwijzering

Subthema: Parkeren

- Parkeren op straat
- Vrachtwagenparkeerplaats
- Truckcenter

Hoofdthema Ruimtelijke kwaliteit

- Subthema: Overall gebiedskwaliteit
 - Herkenbaar concept/stedenbouwkundig geheel
 - Erfafscheiding
 - Water- Oppervlaktewater
- Subthema: Uitstraling openbare ruimte
 - Zwerfvuil
 - Hoeveelheid groen
 - Onderhoudsstaat groen in openbaar gebied
 - Kwaliteit bestraling

- Onderhoudsstaat straatmeubilair
- Buitenopslag op straat
- Materiaal terrein afscheidingen

Subthema: Uitstraling private ruimte

- Onderhoudsstaat op de kavels
- Buitenopslag op kavels
- Staat van de gebouwen
- Oriëntatie bedrijfsgebouwen

Hoofdthema Ruimtegebruik

- Subthema: Ruimtegebruik
 - Bebouwingspercentage
 - Meerlaagse bebouwing
 - Leegstand
 - Braakliggende kavels
 - Omvang kavels

Hoofdthema Milieu & organisatie

- Subthema: Milieu & duurzaamheid
 - Conflicten met omgeving
 - Afstand tot gevoelige functies
 - Energie
 - Water – Regenwater
- Subthema: Organisatie & voorzieningen:
 - Georganiseerde samenwerking
 - Beveiliging
 - Gezamenlijke voorzieningen voor bedrijven/werknemers

Vragenlijst !



Masterplan River Terminal elsbeke

Project Ruimte en Infrastructuur JM West- Vlaanderen



River Terminal Wielsbeke - impressie



River Terminal Wielsbeke - impressie



River Terminal Wielsbeke - impressie

❁ Karakteristieken bestaande terminal

1,8 ha - capaciteit ca. 30.000 TEU

255m kaai langs de Leie

Alle types van containers

- 20' - 30' - 40' - 45'
- High cubes
- Reefers / Tank containers

Douane

Container stack area (full + empty)

Reefer plugging area

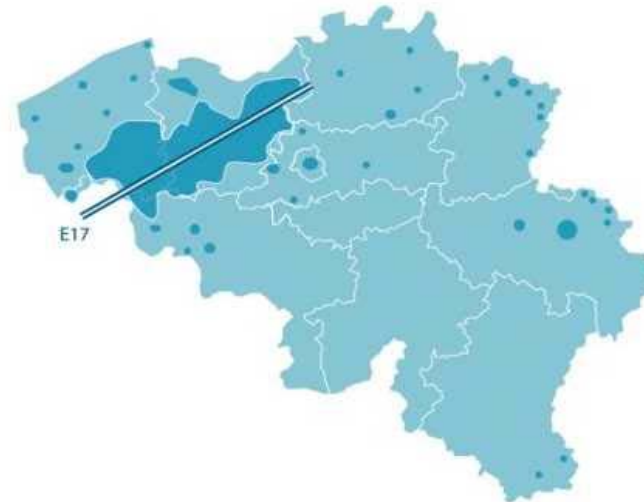


❁ Naar een geïntegreerd logistiek platform... → belang aanpalende gronden (o.a. ca. 6,5 ha. Katoen Natie)

Waarde toevoegende activiteiten en diensten

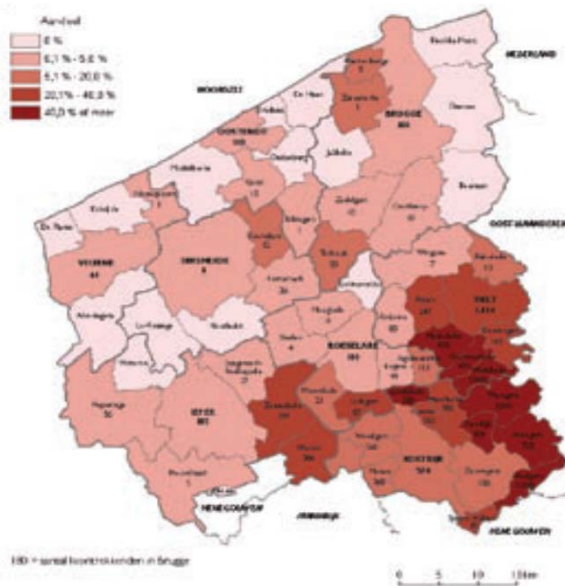
River Terminal Wielsbeke – concentratie textielsector

Textielautostrade E17



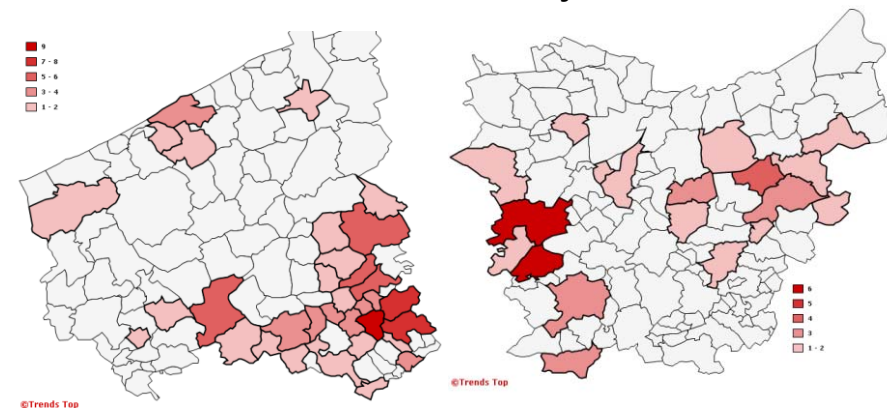
Bron: Fedustria

- Concentratie textieltewerkstelling



Bron: RSZ, verwerking Dienst Economie, provincie West-Vlaanderen

- Concentratie textielbedrijven



Bron: Trends Top 30000

Pistes revitalisering o.b.v. marktbevraging

- **Overslag en transport van containers: ambitie is een dagelijkse containershuttle via binnenvaart tussen RTW en havens van Rotterdam/Antwerpen;**
- **Overslag en transport van bulk/palletten tussen RTW en oorsprong/bestemmingsregio's;**
- **Uitbouw van opslag – magazijnfuncties (VAL en VAS)**

Het concept van een **vooruitgeschoven voorraad in de aanvoer van grondstoffen / afvoer van producten, o.a.:**

- krijt-kalk-polyamides, pvc, polypropyleen,.....
- maalderijproducten

Distributie/consolidatie platform voor tapijtrollen (via consolidatie kan op bepaalde landen worden geoptimaliseerd)

Stavaza piste containershuttle

• Vorming ‘communities’ – RTW

- Opstart via basisvolume containershuttle Alpro - Delcatrans
- Community textiel-kunststoffen
 - Early believers: Beaulieu, Lano, Sioen, Unilin, Balta en TVH
- Community diepvriesgroenten en diepvriesaardappelen
 - Early believers: D’Arta, Agristo, PinguinLutosa, Crops, Horafrost, Clarebout en Pasfrost

• 10.000 TEU / Jaar = haalbare doelstelling binnen 2/3 jaar

• Containerschip Delcatrans op 19 november 1^{ste} maal op RTW

• Matching en begeleiding vraag en aanbod

- POM WV

MASTERPLAN

- **Masterplan ontwikkeling gehele site in opmaak (1,8 ha. terminal + 6,5 ha. aanpalende gronden)**

- **Concreet wordt volgende output beoogd:**

 - Een verder ruimtelijk inrichtings- en ontwikkelingsplan (scenario-analyse);

 - Financieel-economische doorrekening van de verschillende scenario's, getoetst aan de technische haalbaarheid;

 - Een concreet ontwerpend onderzoek en schetsontwerp;

 - Een concreet en pragmatisch investeringsplan.

- **Timing oplevering: eind december 2014**



maakt werk van West-Vlaanderen

Met de steun van:



met steun van het
Agentschap Ondernemen

